

A.4

Définir une planification itérative

Introduction

Le processus unifié encourage **une planification itérative pilotée à la fois par les risques et par le client**. Cela signifie que les objectifs des premières itérations sont choisis afin de d'**identifier les risques les plus importants** et de **construire les fonctionnalités visibles qui comptent le plus pour le client**.

Principe

Pour chaque itération, on choisira **x% des cas d'utilisation** présentant ces trois qualités :

- **significatifs du point de vue de l'architecture** (on sera donc forcé de concevoir, implémenter et tester l'architecture noyau)
- **de grande valeur pour le client** (les fonctionnalités qui comptent vraiment pour lui)
- **à haut risque** (par exemple « gérer 500 requêtes concurrentes »)

On demande donc de hiérarchiser les cas d'utilisations identifiés en tenant compte des facteurs suivants et en distinguant trois niveaux (**Haut, Moyen et Bas**) :

- la **priorité fonctionnelle** (à déterminer avec le client)
- le **risque technique** (estimer par le chef de projet et son équipe)

Méthode

Il faudra établir une planification itérative en complétant un tableau de ce type. On justifiera ces choix dans le rapport de projet.

<i>Cas d'utilisation</i>	<i>Priorité</i>	<i>Risque</i>	<i>Itération #</i>

Étude de cas : une librairie en ligne (catégorie site Web marchand)

La société jeBouquine a décidé récemment de rejoindre les rangs des grands libraires francophones en ligne, comme amazon, fnac, eyrolles etc.

L'objectif fondamental du futur site www.jebouquine.com est donc de permettre aux internautes de rechercher des ouvrages par thème, auteur, mot-clé, etc., de se constituer un panier virtuel, puis de pouvoir les commander et les payer directement sur le Web.

Le site Web de la société jeBouquine devra regrouper toutes les fonctionnalités nécessaires de recherche, de découverte détaillée, de sélection et de commande d'ouvrages.

Le service marketing désire mettre l'accent sur la gestion du catalogue et les capacités de recherche afin de fidéliser l'internaute. Le site permettra aussi à l'internaute d'imprimer son devis et de commander ensuite par courrier ou fax en envoyant son paiement par la poste.

Exercice

Hiérarchiser les cas d'utilisations identifiés en tenant compte des priorités fonctionnelles et des risques techniques.

Proposer une planification itérative (en 7 ou 8 itérations max.) en privilégiant les fonctionnalités visibles qui comptent le plus pour le client.

Remarque : la règle est de ne pas mettre plus de trois niveaux Haut, ni plus de trois niveaux Moyen

<i>Cas d'utilisation</i>	<i>Priorité</i>	<i>Risque</i>	<i>Itération #</i>
Rechercher des ouvrages			
Gérer son panier			
Effectuer des commandes		HAUT	
Consulter ses commandes en cours			
Consulter l'aide en ligne			
Maintenir le catalogue			
Maintenir les informations éditoriales			
Maintenir le site			

Il est important de justifier ces choix dans le rapport de projet. Par exemple :

Pourquoi le cas d'utilisation « Effectuer des commandes » a-t-il été placé en priorité à haut risque par le chef de projet ?

- l'internaute ne serait pas content de ne pas pouvoir commander en ligne
- à cause des problèmes de confidentialité et de cryptage à résoudre de façon sûre
- à cause du manque à gagner pour la société
- le plus important à fournir est le bon de commande

Les autres propositions n'identifient pas de risque technique. D'autre part, il est indiqué dans le cahier des charges : l'internaute peut imprimer son devis et de commander ensuite par courrier ou fax en envoyant son paiement par la poste.