

## O.1

## Assurer le suivi de projet

## Objectif

Comprendre le principe des revues de projet et des jalons..

## Préambule

L'approche par étapes (avec des jalons) permet de bien structurer le projet dans le temps.

Les jalons permettent de faire le point sur le projet et de n'engager la phase suivante que si tout va bien.

Un jalon (*milestone*), dans le cadre de la gestion de projet, est la fin d'une étape, la fin d'un travail.

La revue de projet consiste à valider si un jalon est passé, ou pas.

Il y a donc une revue de projet à chaque jalon.

Les revues se font à intervalles réguliers en fonction des phases du projet.

Les décisions prise lors d'une revue sont des éléments stables sur lesquelles peut être bâtie la suite du projet.

Les revues de projet permettent d'assurer le suivi de projet.

## À quoi cela sert-il ?

Bien évidemment, la revue de projet a pour but premier de réunir tous les acteurs afin de faire le bilan des travaux en cours et de corriger le tir si nécessaire.

Le but précis des revues est de verrouiller l'avancement du projet par l'assurance d'avoir obtenu certains résultats et d'identifier les résultats suivants à obtenir pour rester sur la trajectoire prévue en termes de performances, coûts et délais.

## Méthode

Pour faire simple, les revues permettent de :

- Faire le point sur l'avancement du projet ;
- Vérifier les documents attestant des résultats obtenus ;
- Mettre en commun les informations ;
- Donner une vision semblable du projet et de ses objectifs au sein de l'équipe ;
- Soutenir une coopération efficace entre les membres de l'équipe ;
- Mobiliser et motiver chaque acteur pour la suite du projet.

### Objectifs stratégiques

- Faire le point sur l'avancement du projet
- Gérer les risques, aléas et problèmes
- Cibler des aides ponctuelles éventuelles.
- Examiner les demandes de prise de décisions

### Objectifs de management

- Soutenir une coopération efficace entre les membres de l'équipe
- Permettre le droit à l'erreur, en appliquant une correction immédiate et collective de l'erreur.
- Tirer collectivement les leçons de l'expérience.
- Remobiliser les acteurs pour la suite du projet.
- Valider les éléments présentés.
- Engager des actions correctives en cas de dérive.

### Les revues en BTS IRIS

Deux revues sont planifiées durant le projet. Une troisième, la revue finale, est fixée à la fin du projet devant un jury d'examineurs.

Ces trois revues fixeront la note attribuée (sur 120 points) à chaque candidat pour l'épreuve E6 :

- 80 points pour la revue finale
- 40 points pour les revues 1 et 2

